# 2021-2022学年度第二学期

# 学校工作计划

本学期，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的教育方针，推进高质量党建工作引领，进一步健全完善约束激励机制，激发教职工干事创业活力动力。抓好立德树人根本任务，落实新课标理念，统筹好文化课和专业课设置，全面提升教育教学质量。落实疫情防控常态化措施，压实校园安全责任，做好后勤保障工作，加强学校平安和谐校园建设。

**一、抓好党建工作，完善管理制度，激发教职工工作动力活力**

1.推进高质量党建工作，发挥党员干部先锋模范作用。党总支要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，严格履行管党治党主体责任，落实全面从严治党要求，层层传导全面从严治党压力，落实好党员积分制度，培育好“丹心育桃李，灯塔指航向”党建品牌，开展“立德树人有担当，培根铸魂我先上”创新争优活动，抓好党员志愿服务，组织好参观学习。抓好意识形态工作，开展教材教辅资料使用专项检查，严禁商业活动进校园专项整治活动。抓好廉政风险防控，加强党规党纪和廉政警示教育。加强硬件建设，建设好党员活动室。“七一”评选学校优秀党务工作者、十佳优秀党员，表彰党员量化积分和学习强国学习优胜者。

2.严师德正师风，发扬无私奉献精神，凝聚干事创业合力。全体教师要对照“四有”好老师标准，提高思想政治素质和职业道德水平，把社会主义核心价值观贯穿育人全过程。树立高尚师德，模范遵守法律法规，做到依法执教，杜绝有偿家教、以教谋私等。本学期，学校将健全完善约束激励机制，激发教职工的责任心和工作热情。一方面要强化劳动纪律检查，签订师德师风承诺书，开展漠视侵害群众利益问题专项整治。另一方面，要集思广益，丰富完善多维度的表彰奖励制度，将优秀教师、优秀班主任、优秀青年教师、最受欢迎的教师、教学质量优胜奖等列为固定项目，每年评选表彰，努力调动教职工教书育人的积极性。

3.继续推进文明校园建设常态化，加强校园文化建设。文明校园建设是一项长期任务。去年，学校通过了复查验收，接下来，要以省级文明校园为目标，深入开展文明校园提升工程，提高文明校园常态化建设水平，继续定期评选善行义举四德榜。

继续推进校园文化建设，提升校园育人环境质量。加快进行校园绿化整治，强化学校理念文化、行为文化与环境文化建设的融汇贯通，使校园文化体现学校艺术教育的个性化和感染力，营造出学校特色办学的浓厚育人氛围。

4.做好校务公开，加强依法治校，推进学校现代化法人治理。进一步做好校务公开工作，加强校委会、家委会、工会建设，落实依法治校、民主管理，发挥好校委会、家委会及教代会作用，坚持“三重一大”经过法定程序实施。学校工会要团结带领教职工干事创业，做好合理化建议征集，开展好业务竞赛和集体活动，提高教职工主人翁意识。

**二、抓实抓牢立德树人根本任务，多措并举，培根铸魂，做好德育工作**

坚持“德育为先，育人为本”教育理念，全面贯彻党的教育方针，拓宽德育渠道，完善德育模式，以“做校园之星，创特色班级”主题教育活动为主线，形成良好的育人环境，促进学生综合素质的全面发展，把学生培养成为阳光自信、人格健全、热爱学习、锐意进取的中学生。

5. 优化结构、全员育人，推进德育管理机制化常态化科学化。抓好班主任队伍建设，加强班主任工作引领与指导，提高班主任工作效率和质量。坚持开好每周一的班主任例会，上好每周一的班会课；坚持班级管理量化评比，建立班主任工作考核档案，做好对班主任的常规考核，对班级工作计划和总结、主题班会教案、家长会记录单、主题教育活动实施方案等常规资料进行考核，并记入当月量化考核中。对出现重大管理问题的班级实施月度量化管理和年终评优一票否决制。采取各种形式，指导班主任加强教育理论学习，通过走出去、请进来等办法，组织班主任业务培训，提升班主任素质。定期召开德育处工作人员例会，召开不同形式的家长会，并通过个别谈心、问题学生跟踪走访、建立家校互访记录单、家校联系网络平台等方式，织密织牢德育管理网络。

实施全员育人机制，多措并举，建立全员育人全域育人全时育人德育大格局。学生管理、德育教育不能只是班主任的事情。校园内，学生面前，人人都是教育工作者，时时处处都可进行德育教育。教学育人、活动育人要和管理育人紧密结合起来。开展德育管理一盘棋的总目标，实施年级组独立管理模式，实行年级组管理问责制，引入年级组管理竞争机制。依托德育导师制度，全面实施学生德育导师工作机制，实现学生德育教育网格化管理。

6.加强习近平新时代中国特色社会主义思想和社会主义核心价值观教育，开展系列主题教育活动，培养学生爱党爱国爱社会主义思想意识。组织开展“学习新思想，做好接班人”主题教育活动，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大及历次全会精神，组织学生开展党史学习教育，社会主义核心价值观教育，认真贯彻党的教育方针，做好培根铸魂工作，落实立德树人根本任务，实现进课堂、进活动、进头脑，引领新时代广大青少年深入了解新时代，学习新思想，听党话、跟党走，做好接班人。

在全校开展“做校园之星、创特色班级”主题教育实践活动。活动期间，各班级推选诚信、自强、助人、合作、节俭、学习、守纪、环保、艺术、体育等班级之星，努力让每个学生都有展示自己的机会，让每个学生都能体验成功的舞台。5月份要在全校范围内评选“十大校园之星”。引导学生干部更好地发挥在管理中的作用，鼓励学生关心集体、奉献集体、共建和谐团队，学校将结合班级量化考核、学生评议、考察访谈等程序评出“十佳特色班级”，选树先进个人和优秀团队典型，以榜样的力量教育学生、用正确的舆论引导学生。

7.落实好“五项管理”规定，做好德育常规工作。落实《中小学生守则》、《中学生日常行为规范》和学校《学生一日常规》、《学生请销假制度》、《住校生守则》等内容，培养学生的遵规守纪意识和集体荣誉感，抓好养成教育。

实行学生会带领下的年级轮流值勤制度，进一步完善实施“班级日志”制度和班级月度量化评比制度，做到班级竞争的公开公正公平，学校每月颁发一次量化管理流动红旗。

严格规范中学生形象，严格实行学生请销假制度。班主任要会同全体任课教师做好学生考勤，杜绝随意旷课，要把学生考勤作为品德评定和学分认定的一项重要内容。实行卫生区责任划片制度。加强住校生日常管理，落实学生会生活部带领下的楼层长和舍长负责制，开展文明宿舍评比活动。

继续培养良好的环保意识和以校为家的主人翁意识，严禁学生随意外出吃饭和叫外卖；严格执行校园封闭管理规定，实现学生管理规范有序。强化课堂和自主学习纪律，严格执行学生手机使用管理规定，严禁学生携带手机进校园，教育学生不碰触“五条红线”。

8.抓好系列主题教育。通过班级轮流升旗、国旗下献词落实爱国主义教育内容。利用学生会带领下的年级轮流值勤培养学生的自我管理、自我教育能力。2月份加强对学生的养成教育，督促学生形成良好的行为习惯、学习习惯和生活习惯。3月份做好安全教育，帮助学生增强安全意识。4月份对学生进行革命传统教育，让学生了解今天的幸福生活来之不易，要继承革命先烈遗志，认真做人，努力做事，刻苦学习。5月份对学生进行科学、理想、信念教育。通过组织团校培训、团员纳新，引导学生树立正确的世界观和人生观。6月份组织端午节传统征文活动；加强心理健康教育，指导学生调整心态，冷静客观，惜时拼搏，争创佳绩。

9.组织开展丰富多彩的文体活动，提高学生美育素养。根据我校艺术、体育特色办学的优势，引导学生广泛开展健康向上的课余文体活动，每月开展一次课间操跑步比赛活动；3月份组织眼保健操比赛；5月份举办田径运动会和校园文化艺术节。通过一系列的文化艺术和体育运动活动，培养提升学生的兴趣和特长，引导学生形成健康高雅的审美情趣和生活方式，养成良好的学习、生活习惯，远离网络游戏，全面扭转校园风气，形成浓郁的校园文化氛围。

10.建立家校联席工作机制，做好家、校、社会三结合教育。重视加强家校联系，充分发挥学校主导作用，完善家校共育实施方案，落实班级、年级和学校三级家长委员会，构建家校教育网络，形成教育合力。通过开好家长会、举办家长开放周、家访、电话或钉钉群等联系方式，与学生家长建立沟通，跟家长共商学生教育的内容、方式和方法，畅通家长反馈意见建议渠道。组建家长学校，邀请家长进课堂听课和参与考试监考，形成教育管理的合力，推动形成学校主导、年级协作、家长参与、班级组织、社会支持的家校共育工作格局。

11.提高青少年政治思想素质，加强共青团建设。加强团委自身建设，建立健全团员档案，进一步规范团费的收缴及管理，及时严格规范开展团员纳新工作，做好团关系的转入与转出。加强学生团队干部的培训，规范和指导班级团支部的工作，发挥学生会、团支部自我管理的效能，强化学生自我管理和民主管理。组织开展系列活动，建设好校园广播站、团队活动室及宣传栏等阵地，运用好主题团日、志愿服务、社会实践和社团活动等载体，积极培育和践行社会主义核心价值观，深入宣传习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，全方位全过程抓好学生的思想政治和价值观引领。

12.提高认识、加强防范，做好疫情防控常态化工作。加强校园封闭管理，做好学生入校体温检测工作，执行日检查日汇报制度。建立学生因病请假追踪制度，建立外出学生管理一人一档。对因病缺课的学生，任课老师要适当安排补课，尽量让学生不因疫情而耽误学习。教育学生养成良好的卫生习惯，遵守校园、教室、餐厅等有关疫情防控规定。

**三、深化教学改革，落实新课标理念，推进教学方式转变，提高教学质量**

教学工作是学校的主体业务，教学质量是教育的生命线。真学习研究教育部《普通高中课程方案和课程标准》及《山东省深化高等学校考试招生综合改革试点方案》，不断更新教育教学观念，转变教学方式，提高教学效益，提升教学质量。

13.开展好师德师风教育，抓好教师队伍建设。重视师德师风建设的极端重要性，组织开展师德师风教育，严格落实上级关于师德师风建设的各项规定。组织思想政治学习，提高教师的思想政治认识和师德水平。要健全完善师德师风考核机制，对违反师德师风的行为要敏于发现，勇于纠正。要加大教师教学管理力度，狠抓教学常规管理，提高刚性管理力度，要充分发挥党员教师和骨干模范教师的引领作用，大力弘扬敬业奉献精神，树立优秀教师典范，引导教师学习先进模范的典型事迹，提升教师素质水平。

14.抓好常规教学管理工作，保证教学工作规范有序高效。落实好《山东省中小学教学基本规范》，按照山东省新一轮高考改革的需要，开齐开足规定课程，做好课程管理；建立教学工作例会制度，健全教师业务档案；发挥年级组、教研组和备课组的作用，规范教材和教辅资料管理；教学活动要有计划有总结有教案。教师提交申请并达到学校的相关要求，可使用电子教案，但禁止简单下载复制，使用别人现成的教案和课件；要落实教书育人一岗双责，加强课堂教学管理；要紧跟新教学观念，转变课堂教学方式，面向全体学生，重视高效课堂研究，重视学科核心素养培养，加强学生综合能力培养，处理好预设与生成的关系，杜绝满堂灌，实施问题式、启发式、讨论式、参与式课堂教学改革，积极探索现代教育技术与课堂教学的深度融合，打造以学习者为中心的高效课堂，探索适合我校艺体特长生的教学方式方法；教师要注重课后教学反思，及时反馈矫正教学环节；落实好“五项管理”规定，作业布置要适量，要关注学生的个体差异，增加作业的层次性、适应性和可选择性，作业批改要及时准确，书面作业要全批全改；要规范教师教学行为，实行提前3分钟候课制度，上课不得携带使用手机，不得迟到早退，不得空堂及中途离开教室，不得随意调课缺课，严禁酒后上课，晚自习要进教室，履职尽责；上课要讲普通话，写规范字。要加强定期与不定期教学质量检查；认真组织好期中、期末考试，做好阅卷与讲评工作，召开成绩分析会；图书室、阅览室、微机室等要规范使用。严密组织学考、高考等大型考试，严肃考风考纪，培养学生诚信应考。

15.抓好高三毕业年级教学管理工作，力求2022年专业高考取得理想成绩。毕业年级教师要全力以赴抓好最后阶段的文化课复习教学。要吃透考纲，全面规划，大胆取舍，充分准备，合理分配时间，精心安排复习内容，认真落实“有讲必练，有练必批，有批必评，有评必纠”的要求，切实落实有效教学，加强讲练结合，严密组织好模拟检测，做好试卷讲评，对发现的问题及时纠正，不断改进，提高复习效率，省时高效地完成高考关键阶段任务。

16.抓好教科研工作，以研促教，提高教师专业化发展。一要组织好常规教研活动及年级组集体备课活动，加大管理和检查力度，开展优秀教研组和备课组评比活动，禁止这两项教研活动走过场；二要组织好专业培训和学习活动，促进教师围绕学科核心素养更新教学理念；加强现代多媒体技术与学科教学的有机融合，进一步推动课堂教学方式的转变。三要组织开展系列业务竞赛活动。组织教师积极参加各级各类业务竞赛。组织骨干教师示范课，青年教师汇报课等，开展教师读书活动、撰写教学反思活动、教学论文撰写活动并进行评比表彰。组织教师积极参加市教育局优质课程资源评选及优秀科研成果评选等系列教学教研评比。

17.抓好青年教师培养工作，帮助青年教师迅速成长。学校高度重视青年教师的成长，进一步落实好指导教师对青年教师日常教学“一对一”传帮带。青年教师要虚心向老教师学习，多听课，多请教，备课教案要经指导教师审核通过，授课内容、教学进度、作业布置与指导教师相一致。青年教师要认识到教育工作的意义和影响，端正态度，为人师表积极奉献，勇挑重担。青年教师要积极自觉开展专业阅读，提升业务素养，实现自我发展、自我成长。学校要加强对新入职和短聘教师的管理和考核工作，对青年教师既要关心爱护，也要严格要求。

18.抓好专业教学管理工作，突出学校办学优势、特色。专业教学要研究突出问题，加强改进提升，统一思想、协调行动，将教学重点放在统考上，进一步提高优秀率和通过率。美术专业要加强基础教学，音乐专业要注重专业教学的计划性、科学性、基础性，提高学生专业高考竞争力。体育训练要有训练计划，注重严格管理、科学训练，保证训练强度，为普体、高水平运动员及单招打下坚实基础。

**四、落实安全管理责任制，加强宣传，注重预防，保障校园师生安全**

贯彻上级教育行政部门关于加强中小学幼儿园安全管理和治安防范整治工作的有关精神，落实《全省校园安全隐患大排查大整治实施方案》的各项要求，规范学校安全管理制度，健全和完善突发事件应急预案，加强宣传和预防演练，增强广大师生的法制观念、安全意识，提高安全防范和自护自救能力。

19.**完善学校安全管理制度，全面落实学校安全工作责任制。**根据《学校安全管理条例》和教育部制定的《学生伤害事故处理办法》，进一步完善学校安全工作各项规章制度和安全应急预案，探索和建立安全工作的长效机制，强化学校安全主体责任，整理完善安全管理责任清单，明确学校安全工作中全体教职工各自的职责和要求，树立学校安全工作天天有人问，处处有人查，层层有人负责的工作机制，使学校各项安全制度、安全措施落到实处。

20.加强安全教育、培训、应急演练，注重预防，加强校园安全隐患排查整改。落实“1530安全提醒”制度，强化交通安全、防溺水、防踩踏、食品卫生、火灾防范、疾病防疫、心理健康等安全教育。指导全校师生和家长认真学习安全教育平台相关安全知识，使学生及家长安全知识与安全信息知晓率达到100%。常态化开展应急演练活动，严防学校楼梯间踩踏、火灾、交通和食物中毒等意外事故的发生，每月至少开展1次以上学生安全逃生演练或安全技能训练，提高学生的自护自救能力。加强饮食管理，确保学校内食堂、小卖部卫生许可证持证率达100%，从业人员健康证持证率和健康安全知识培训率100%。完善部门联动的学校安全专项整治工作机制，消除校园周边的安全隐患。

21.加大法制教育工作力度，做好预防校园欺凌工作。充分发挥法制副校长的作用，举办法制教育报告会,开展禁毒宣传教育活动，强化校园安保措施，增强学生的法律意识，防范和纠正校园欺凌行为，避免各种违规、违法事件的发生。

**五、加强物业管理监督，提高外包人员服务水平，做好学校后勤保障工作**

22.全面推进学校标准化建设，改善办学条件，提升校园环境美化水平。按照2022年度财务预算方案，规范运行学生微机室及教师用计算机、图书等各项教育教学设施设备的招投标、采购及结算工作。维护完善校园监控、对校园安全隐患进行整改。从三月份开始，学校将抢抓时机，安排实施苗木种植，尽快完成校园各区域绿化工作。推进校门智能化管理，对学校大门进行改造，增设车辆识别系统、人脸识别系统，进一步规范车辆、人员出入管理。伴随着学校门口东营河周边绿化完成，校园内外环境将进一步提升和美化。

23.做好财务及收费工作。今年财政一体化平台实行省财政一体化新平台，要进一步加强学习，尽快熟悉业务，严格落实各项财务管理制度，积极与各部门协调，做好收费、预算编制执行、财务结算等工作。

24.实施艺术楼、老学生宿舍楼安全维修改造项目。经积极协调争取，本学期将实施艺术楼、旧宿舍楼改造工程，对艺术楼构造柱、楼梯间进行加固改造，拆除外墙的造型构件，重新设计造型并进行内外墙粉刷。旧宿舍楼进行水电暖管线更新、门窗更换、内外墙粉刷等工程。项目力争7月上旬开工，8月份底完成，以期进一步提升校舍条件，为师生创造安全、舒适的学习工作环境。

25.服务教育教学，做好后勤日常服务工作。开学初，办公用品和教学用品、卫生用具等及时采购发放到位；总务处将督促和配合物业公司，充分利用好网上报修系统，落实“小修不过夜、大修不过三天”的工作规程，及时做好各项维护维修工作，避免后勤保障缺位而影响教育教学工作。

26.开展绿色学校创建行动，创建“节约型校园”。以“绿色课程、绿色管理、绿色生活、绿色校园”为主题, 坚持教育和管理并举，调动全体师生积极性,统筹推进,明确时间要求,压实工作职责,加大对诸如长明灯、长流水、不关空调、不关多媒体教学设备等通报力度，落实教学设施设备、电教器材、门窗、桌椅、空调等公物管理制度，责任到人，创建“节约型校园”。

27.以创建垃圾分类示范学校为工作目标，积极推进垃圾分类工作。按照创建要求，与其他部门协调配合，加强工作力度，完善配备垃圾分类设施，建立垃圾分类相关制度和实施方案，增强师生环保意识，保持校园环境干净整洁。

28.加强食堂管理，保障师生饮食安全。新学期，学校将继续完善管理机制，加强日常监督，严格食品安全及营养标准，按照岗位目标责任切实做好炊事工作，督促托管企业不断学习钻研，提高厨艺，精心制作，切实提高伙食质量。定期做好问卷调查和师生座谈会，不断征求师生对食堂饭菜质量的意见和建议，最大程度地满足广大师生的生活需要，确保师生饮食卫生安全。

老师们，金牛辞旧岁，瑞虎伴新春，新的一年孕育新的希望。胜利十中是我们青年人的发展平台、中年人的可靠保障、老教师的精神依托，每一位教职工都没有理由不呵护它的机体，维护它的形象，推动它的发展。让我们团结起来，共同奋斗，克服当前学校面临的师资不足、生源偏差的困难，破解制约学校发展的各种瓶颈顽疾，推动学校综合办学水平再上新台阶。我们坚信，十中的未来一定更美好！